



ArcelorMittal

# Rapport annuel 2022 ArcelorMittal Foundation Luxembourg



# Sommaire

La Fondation	3
La gouvernance	4
Les missions de la Fondation	5
Les projets soutenus en 2022	6
Chiffres clefs 2022 et Bilan financier	20
Résultats	21



# 1. La Fondation

**ArcelorMittal Foundation Luxembourg**, fondation de droit luxembourgeois reconnue d'utilité publique, a été immatriculée en 2007. Après une période d'inactivité de quelques années, elle a été réactivée par le Conseil des Gouverneurs d'ArcelorMittal Foundation Luxembourg qui s'est réuni le 1<sup>er</sup> décembre 2021, afin de lui confier les actions

de soutien et de mécénat menées par ArcelorMittal Luxembourg. La Fondation rassemble ainsi l'ensemble des initiatives RSE (Responsabilité Sociale et Environnementale) d'ArcelorMittal au Luxembourg et en Grande Région et valorise des projets qui s'inscrivent dans les quatre piliers qui structurent son engagement : **Environnement, Culture et Patrimoine, Education, Social**. Elle a également un rôle de

facilitateur et de mise en place de synergies entre les acteurs de la Grande Région grâce à son réseau de partenaires. Sa présidence est assurée par Michel Wurth, Président du Conseil d'Administration d'ArcelorMittal Luxembourg.

## Mot du Président

« *ArcelorMittal Foundation Luxembourg* a pour objet de soutenir des causes dans la durée et avec des profils de porteurs de projets variés. Il est toujours difficile de faire des choix parmi les nombreuses sollicitations reçues ; notre boussole, c'est de respecter notre ADN profond, en restant dans le périmètre fixé par nos quatre piliers : **l'Environnement, la Culture et le Patrimoine, l'Education, le Social**.

*L'année 2021* a été marquée par la remise en activité de notre Fondation. Cette dernière était en sommeil depuis de nombreuses années. Toutefois, nos actions de soutien ne se sont pas arrêtées durant cette période, bien au contraire. Nous avons, au sein d'ArcelorMittal Luxembourg, tissé des relations fortes et durables avec des partenaires locaux que nous continuons d'accompagner sur des projets pour lesquels nous sommes de véritables parties prenantes et pas seulement un bailleur de fonds. Depuis 2020, l'équipe dédiée rencontre au moins deux fois par an les associations ou fondations partenaires afin de suivre la progression des projets financés, les challenger quand il est pertinent de le faire, et d'apporter notre soutien ou nos relais de communication si cela est possible. Nous sommes fiers de pouvoir contribuer à la réussite de projets pour un impact local fort et concret.

*2022* restera une année affectée par la guerre en Ukraine, qui marque le retour d'un conflit armé aux portes de l'Europe et qui déstabilise fortement nos convictions d'une paix durable. Notre usine et nos 26 000 collègues de Kryvyi Rih sont directement impactés par ces drames. La Fondation se mobilise encore en 2023 pour soutenir la population ukrainienne, nous aurons l'occasion de revenir sur les actions menées dans les prochaines pages. Notre ambition, c'est que cette Fondation joue un rôle significatif dans l'écosystème philanthropique luxembourgeois pour soutenir des projets en phase avec nos priorités. Elle doit à sa manière incarner l'étroite relation qui existe depuis plus d'un siècle entre la sidérurgie luxembourgeoise et le corps social du Grand-Duché. C'est là une belle mission. »



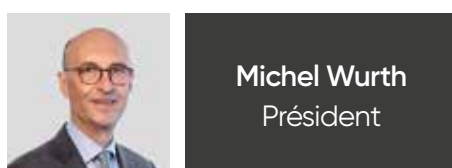
## 2. La gouvernance

Le 1<sup>er</sup> décembre 2021, le **Conseil des Gouverneurs d'ArcelorMittal Foundation** s'est réuni dans le but de réactiver cette dernière et d'y loger l'ensemble des actions de soutien et de mécénat menées par ArcelorMittal Luxembourg.

Les Gouverneurs sont issus des directions opérationnelles et administratives luxembourgeoises ou sont des représentants de la Direction mondiale du Groupe.

La présidence de la Fondation est assurée par :

**Michel Wurth**, *Président du Conseil d'administration d'ArcelorMittal Luxembourg.*



# 3. Les missions de la Fondation

La Fondation a pour mission d'apporter son soutien à des projets qui concernent au moins l'un des quatre piliers de la stratégie RSE (*Responsabilité Sociale de l'Entreprise*) d'ArcelorMittal Luxembourg.

- Social • Education • Environnement • Culture et Patrimoine



La Fondation favorise les projets à moyen et long terme dans une logique de construction de partenariat bilatéral. Pour être éligible à une demande d'aide, un projet doit émaner d'une structure établie au Luxembourg ou dans la Grande Région et doit avoir un impact sur les communautés locales, aussi large que possible. La Fondation n'a pas vocation à financer les frais généraux des structures demandeuses, ni les projets sportifs. Il est possible de solliciter la Fondation tout au long de l'année.

Pour ce faire, un dossier de demande peut être retiré auprès de la Fondation. Au-delà de ces critères, la Fondation porte une attention particulière sur les trois valeurs qu'elle soutient :

- **l'Excellence** : la Fondation souhaite accompagner des projets ambitieux et porteurs de résultats tangibles ;
- **l'Innovation** : la Fondation a la volonté de faire émerger de nouvelles idées, de nouveaux acteurs avec une démarche originale et créative ;

- **le Partage** : la Fondation souhaite accompagner des projets qui favorisent l'ouverture d'esprit et l'ouverture vers de nouveaux publics.

## 4. Les projets soutenus en 2022



### a. Social

#### La Main Tendue Programme annuel "CLOSER"

En 2022, la Fondation a soutenu le programme "CLOSER", mis en place pour accompagner et aider les migrants au Luxembourg dans leurs démarches et les difficultés qu'ils peuvent rencontrer. Ce programme est principalement adapté pour des personnes qui ne parlent aucune des langues nationales et pour lesquelles il est proposé un suivi dans leur langue maternelle.

**17**  
personnes  
ont participé aux  
réunions organisées  
au cours de l'année

**13** séances  
d'écoute individuelle  
ont été mises en  
place

**27** soutiens  
pour des démarches  
administratives ont  
été apportés

Afin d'assurer la continuité des projets et de répondre à des problématiques de plus en plus complexes, l'association se professionnalise et se développe pour accompagner au mieux les populations vulnérables.

#### Cinéma pour les enfants

100 places de cinéma ont été offertes à l'association et ont permis à des enfants issus de milieux défavorisés de se rendre au cinéma au Luxembourg.

#### Aide des collaborateurs

La Fondation a fait appel en novembre 2022 aux collaborateurs d'ArcelorMittal Luxembourg pour leur proposer de donner quelques heures de leur temps libre à l'association dans l'emballage de cadeaux au magasin de jouets Maxi Toys de Foetz dans le but de collecter des fonds.



## Fondation Écouter pour Mieux s'Entendre Meet me at the Museum (II)

Cette année, la Fondation a renouvelé son soutien à la mise en place d'un projet de visites guidées combinant les arts visuels, la musique live et la photographie, organisées pour les personnes âgées de différentes institutions de soins au Luxembourg. La visite durait environ une heure et s'articulait autour d'explications sur les différentes œuvres d'art et la musique. Ensuite, les participants avaient la possibilité de créer leurs propres natures mortes et les mettre en scène pour être photographiées.

**16 visites**  
organisées entre  
mars et juin 2022

**173 participants**

**14 institutions**  
de soins  
luxembourgeoises  
ont participé

## Faarwespill

Le budget restant a été utilisé pour la mise en œuvre d'un autre projet : «Faarwespill».

Il s'agissait de mettre en place des visites de la Villa Vauban (Musée d'Art de la Ville) organisées pour les enfants et les personnes malvoyantes. Douze visites ont été organisées entre juin et juillet pour 300 participants.

A l'issue de cet événement, les participants avaient la possibilité de réaliser des peintures en relief des œuvres présentées lors de la visite.



## Forum Santé-Sécurité au travail "Vision zéro" de l'UEL



La 15<sup>ème</sup> édition du Forum Sécurité-Santé au Travail organisée conjointement par l'Association Assurance Accident (AAA), l'Union des Entreprises Luxembourgeoises et l'Institut National pour le Développement Durable et la RSE s'est déroulée le 26 octobre 2022, et a accueilli 1 500 visiteurs. Une centaine d'exposants ont présenté les nouveautés en matière de sécurité-santé au travail et plus de 20 *workshops* se sont déroulés tout au long de la journée. Ce Forum s'inscrit dans la démarche « Vision Zéro », qui depuis 2016, porte une stratégie de prévention des accidents du travail, des accidents de trajet et des maladies professionnelles.

Cette stratégie traduit la volonté solidaire des partenaires nationaux à redynamiser la sécurité et la santé au travail et à mobiliser toutes les parties prenantes, que ce soit au niveau des employeurs ou des salariés.

Partenaire fidèle de ce Forum depuis de nombreuses années, ArcelorMittal Luxembourg était encore présente pour cette édition avec un stand qui présentait deux initiatives :

- un module de formation virtuelle sur la conduite de pont roulant, qui permet à de nouveaux arrivants, mais aussi à des pontiers plus confirmés, de réaliser des exercices de conduite de charges, et ce dans un environnement virtuel très réaliste. Au travers de différents scénarios, les stagiaires doivent réaliser plusieurs tâches successives, et se familiariser, sans danger, aux subtilités du métier de pontier;

- des sessions d'informations pilotées par l'équipe de médecine du travail d'ArcelorMittal Luxembourg, autour du thème « Notre cerveau, partisan du moindre effort ». Les neurosciences ont montré que le cerveau humain peut, dans certains cas, nous mettre en danger, notamment lorsqu'il n'est pas concentré sur l'activité menée au moment « t ». Lorsque le cerveau se retrouve en « pilotage automatique », le danger peut surgir sans être appréhendé correctement par l'individu. Au-delà des sessions sur le stand, qui ont permis une sensibilisation aux visiteurs sur ce thème, ce sujet a été présenté lors d'une conférence qui a battu un record d'audience pour le forum !



Gilles de Luca, Claude Bouckaert,  
Julie Malherbe, Quantilien Bury



## Minigrants

Le programme Minigrants est une initiative qui vise à soutenir des projets menés par des associations ou fondations actives aux Luxembourg ou dans la Grande Région, et dans lesquelles les collaborateurs d'ArcelorMittal des sites luxembourgeois s'investissent en tant que bénévoles.

Chaque année, ArcelorMittal Luxembourg soutient financièrement environ cinq projets qui s'inscrivent dans la stratégie de la Fondation. Le projet doit concerner au moins un des domaines de référence : éducation, santé-sécurité, environnement ou bien encore le social.

En 2022, une dizaine de candidatures ont été portées à la connaissance de la Fondation. Cinq projets ont retenu plus particulièrement son attention.



## ACCB (Amis de la Communauté Catholique de Bonnevoie asbl) and ACCB Sozialequip

Cette association apporte son soutien aux familles indigentes, aux sans-abris et aux toxicomanes. Le but du projet est d'améliorer le niveau d'assistance, car l'association finalise un accord avec la municipalité pour l'utilisation de deux nouvelles salles près de la paroisse de Bonnevoie, à Luxembourg-ville.

Le projet présenté permettra aux bénévoles de mieux stocker et conserver les marchandises (réfrigérateurs, congélateurs, étagères), et de fournir une meilleure assistance (thermos pour les soupes/ liquides chauds, tables pliantes pour mieux les servir en plein air).

## Harmonie Municipale Esch-sur-Alzette



Chaque année, l'Harmonie organise un séminaire et des cours de formation en juillet pour son orchestre de jeunes gens dans une auberge de jeunesse en Allemagne (Prüm). Pendant cinq jours, des répétitions sont organisées. Les leçons et l'encadrement

sont généralement assurés par leurs propres membres, qui sont également (ou étaient) membres de l'orchestre de jeunes - fidèles à la devise «Les jeunes aident les jeunes ». Ces journées favorisent l'esprit d'équipe et permettent aux jeunes membres de grandir ensemble tout en

améliorant leurs compétences musicales et sociales. C'est aussi un bon moyen d'introduire de nouveaux jeunes enfants et adolescents dans le groupe afin de promouvoir leur intérêt pour la musique et apprendre un instrument.

## Bistrot Social

«Le Courage» est aujourd'hui la seule structure sociale au Luxembourg ouverte 7 jours sur 7, offrant de 9h à 19h un espace d'accueil avec la possibilité de prendre une boisson chaude et un sandwich, un goûter et une soupe chaude le soir. «Le Courage» propose également des casiers, une laverie et des douches. A partir de 19h, une salle de nuit est disponible sur inscription.

Au-delà des besoins essentiels d'hygiène et de restauration, «Le Courage» vise à aider plus activement les bénéficiaires à entamer un processus d'intégration, les premiers besoins étant le logement et l'emploi, car il faut une adresse pour avoir un contrat de travail et il faut un emploi pour accéder au logement.

Le projet vise à étendre l'infrastructure actuelle avec :

- la possibilité de recharger les téléphones portables des bénéficiaires (trois mini-tours avec multiprises et prises USB);
- la possibilité de rechercher un emploi/logement, avec le soutien d'un éducateur, à l'aide de cinq ordinateurs portables en libre-service et une imprimante pour effectuer des recherches.

Ce projet ne comprend que la mise en place des équipements informatiques. Une fois le matériel installé, la gestion du nouveau service sera reprise par Caritas à travers une révision des tâches du personnel existant, y compris les éducateurs spécialisés.



## Solidarités Virton

L'association distribue, entre autres, des collations alimentaires pour les personnes dans le besoin. Elle collecte les invendus d'un grand magasin. Ces dons sont complétés par des aliments achetés par l'association.

A cet effet, le projet présenté porte sur l'acquisition d'une chambre froide afin de pouvoir stocker les aliments.



## Coopérative scolaire d'Algrange (France)

Le projet consiste en la création d'un «**jardin éducatif**» à l'école maternelle avec pour objectif d'avoir un jour d'apprentissage par semaine en plein air pour toute l'école. L'éducation en plein air permet de construire une communauté et une culture, de renforcer les liens entre les enfants et de développer des associations positives autour de l'école et de l'extérieur. Cela permet de couvrir des domaines d'éducation tels que «**l'exploration du monde**» : toucher, observer, bouger, manipuler le monde environnant dans lequel les enfants grandissent ; «**le développement durable**» : sensibiliser les enfants à

l'environnement et éduquer le sens de la responsabilité envers l'utilisation des ressources naturelles.

Le soutien d'ArcelorMittal permettra d'acquérir les équipements nécessaires au projet, tels qu'un sentier sensoriel de 4 mètres de long, des abris pour les animaux (hôtels à insectes, nichoirs pour oiseaux, maison pour hérissons...), des matériaux

pour la construction d'un composteur, un jardin de fleurs et les outils de jardinage nécessaires à son entretien.



## b. Environnemental

### Fondation Hëllef fir d'Natur

#### Réserve naturelle

Le projet soutenu en 2023 consiste en la création d'une réserve naturelle sur une zone appartenant à ArcelorMittal Luxembourg. Le terrain identifié pour ce projet est la prairie sèche située sur la parcelle 3266/729 de la section C de Dudelange, lieu-dit Eecherthalerklapp.

Une convention spécifique de «prêt à usage» est en cours de mise en place pour déterminer avec la Fondation ce qui peut être développé sur ce terrain.

#### Collecte de pommes

Les salariés d'ArcelorMittal au Luxembourg et leurs familles ont pu se rendre dans les vergers de la Fondation Hëllef fir d'Natur à Bettembourg pour cueillir des pommes à l'automne 2022.

L'association a accueilli une trentaine de participants venus de tous les sites pour présenter les actions de la Fondation et partager un moment convivial en pleine nature.



## IMS (*Inspiring More Sustainability*)

### Luxembourg Sustainability Forum

La onzième édition du Luxembourg Sustainability Forum, l'événement phare organisé par **IMS - Inspiring More Sustainability**, a eu lieu à Luxexpo The Box le jeudi 6 octobre 2022 ; l'événement a également été diffusé en direct.

Il a rassemblé au total plus de 4 400 participants avec 800 personnes présentes et 3 600 connectées. Une fois de plus la Fondation a soutenu ce temps fort de la RSE au Luxembourg en étant *silver sponsor*.

**4 400**  
Participants

**800**  
personnes  
présentes

**3 600**  
connectées



## Luxembourg Institute of Science and Technology

### La Forge

La Fondation soutient un partenariat avec le LIST pour l'amélioration des performances énergétiques des sites industriels d'ArcelorMittal au Luxembourg. Le **Luxembourg Institute of Science and Technology (LIST)** et ArcelorMittal Luxembourg ont signé en 2019 un accord d'une durée de cinq ans pour travailler conjointement sur la recherche et le développement de projets et de services innovants dans les domaines de l'amélioration de l'efficacité énergétique et de l'utilisation responsable des ressources,

de l'optimisation de multiples mesures d'efficacité énergétique, de récupération de chaleur et de production d'électricité à partir de chaleur excédentaire. Le champ de recherche s'inscrit dans le processus de transition d'ArcelorMittal vers une économie circulaire et la production d'acier circulaire.

Durant les deux prochaines années, nos équipes vont poursuivre leur partenariat en mettant notamment l'accent sur les sujets liés à la décarbonation de la production d'acier.

*Les représentants d'ArcelorMittal Luxembourg et du LIST étaient réunis lors d'une conférence de presse en octobre 2022 pour présenter les premiers résultats du partenariat conclu entre les deux entités.*

#### *Noms et titres de gauche à droite*

**Roland Bastian**, Directeur Général et Vice-président ArcelorMittal Luxembourg

**Pierre Jacobs**, CEO ArcelorMittal LPL

**Thomas Kallstenius**, CEO, LIST

**Dr. Alex Bertrand**, Chercheur, LIST

**Enrico Benetto**, Responsable de département, LIST

**Pr Lucien Hoffmann**, Directeur, LIST

**Bruno Luis Badillo**, Ingénieur, ArcelorMittal LPL



## c. Culture

### Galerie Schlassgoart :

Créée par l'Arbed en 1993 et hébergée dans le Pavillon du Centenaire à Esch-sur-Alzette, la galerie Schlassgoart vise à promouvoir l'art et les artistes luxembourgeois et internationaux. Association sans but lucratif, la galerie Schlassgoart n'est pas une galerie d'art marchande. En effet, les acheteurs et les artistes exposants échangent directement, ces derniers bénéficiant de conditions d'exposition favorables notamment grâce au mécénat d'ArcelorMittal au Luxembourg.

### L'exposition Auguste Trémont, artiste luxembourgeois à la reconnaissance internationale

Cette exposition, proposée dans le cadre d'Esch 2022 Capitale Européenne de la Culture, a retracé les voyages de l'artiste entre l'usine sidérurgique de Dudelange et les déambulations parisiennes où son art et sa technique se sont développés au fil des années.

Point d'orgue de cette exposition, la mise en scène de ses sculptures typiques des arts décoratifs dans une installation contemporaine et surprenante de l'artiste Eric Schumacher.

Si vous avez eu l'occasion de visiter le parvis de l'hôtel de ville dans la capitale ou encore la crypte de la famille Grand-Ducale au coeur de la cathédrale, vous avez déjà pu apprécier le travail d'Auguste Trémont. C'est lui-même en effet qui a réalisé ces oeuvres connues des résidents de Luxembourg-ville. Sir Winston Churchill, ancien premier ministre britannique, a même possédé un des rares exemplaires de ce magistral lion en bronze !

### Lët'z Arles - Exposition Romain Urhausen

ArcelorMittal Foundation Luxembourg était partenaire de l'exposition Romain Urhausen aux Rencontres Internationales de la Photographie d'Arles en 2022, avec l'objectif de la répliquer à la Galerie Schlassgoart en 2023.

*Romain Urhausen est un photographe luxembourgeois reconnu qui a réalisé plusieurs photos dans les installations sidérurgiques de l'ancienne Arbed.*



## d. Education

### Jonk Entrepreneuren



#### Mini-entreprises 2022 :

Le concours Mini-entreprises est organisé chaque année. Pendant une année scolaire, les élèves, âgés de 16 à 19 ans, apprennent à créer et à gérer une entreprise.

Le projet des Mini-Entreprises stimule l'esprit d'entreprise des lycéens au niveau de l'enseignement secondaire général et secondaire classique. Pendant une année, les élèves sont responsables d'une mini-entreprise dans laquelle ils sont amenés à prendre des décisions. Ils apprennent à identifier une idée innovante pour un produit ou un service, à développer un plan d'affaires, à s'organiser, à commercialiser ce produit/service, à gérer leurs finances, à développer une stratégie marketing, etc. Étant donné que l'enseignant concerné

intervient plutôt comme « coach », le projet des mini-entreprises mène à une rupture avec l'image traditionnelle des cours : habituellement récepteur, l'élève devient acteur de son projet. Afin de garantir un déroulement professionnel de chaque projet mini-entreprise, une assistance externe à l'école s'impose. Ainsi un pool d'entrepreneurs-conseillers ou de coachs est constitué. Ces professionnels ont la mission d'intéresser les élèves à leur profession et d'intervenir ponctuellement en tant que spécialistes de leur domaine respectif. Ces conseillers externes se rendent à plusieurs reprises sur place pour intervenir à des dates décisives (p.ex. : le choix du produit, l'assemblée générale constitutive...).

*Le Forum des Mini-Entreprises est le concours annuel permettant de distinguer les meilleurs projets de l'année. ArcelorMittal Luxembourg remet chaque année le prix du meilleur modèle d'affaires.*



#### Association des Ingénieurs et Scientifiques du Luxembourg a.s.b.l.

Cette association regroupe des ingénieurs, des architectes, des scientifiques et des représentants du monde économique. ArcelorMittal Luxembourg soutient le Wëssensatelier Lëtzebuerg, qui propose aux jeunes élèves une découverte des matières scientifiques au travers de diverses expériences ludiques et pédagogiques.





## Chaire ArcelorMittal de construction métallique : Une collaboration en acier entre l'Université et ArcelorMittal Luxembourg

Fortes d'une collaboration étroite engagée il y a plus de 10 ans, l'Université du Luxembourg et ArcelorMittal Foundation ont convenu de prolonger leur partenariat jusqu'en 2025, à travers la Chaire ArcelorMittal de construction métallique. Une cérémonie de signature a été organisée le 13 février 2023 avec le Prof. Jens Kreisel, Recteur de l'Université du Luxembourg, le Prof. Christoph Odenbreit, titulaire de la Chaire ArcelorMittal de Construction Métallique, le Prof. Olivier Vassart, CEO Steligence®, Nicoleta Popa, Head of ArcelorMittal Global R&D Construction applications, Infrastructures and Long Products, et Pascal Moisy, Head of Communications & CSR d'ArcelorMittal Luxembourg.

La Chaire ArcelorMittal de Construction Métallique a été créée en 2010 par ArcelorMittal Luxembourg et l'Université du Luxembourg pour l'enseignement et la recherche. La Chaire est pilotée par Christoph Odenbreit, professeur en structures métalliques mixtes à l'Université du Luxembourg. Elle se concentre sur l'étude de la construction métallique de demain pour des bâtiments à haute performance et sur les techniques de construction,

en développant de nouvelles structures et règles de conception pour la construction innovante en acier et en structures mixtes. L'accent est mis sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre par le biais de l'économie circulaire dans la construction et l'amélioration de la durabilité grâce au développement de solutions vertes.

Au cours de la dernière décennie, la Chaire de construction métallique a remporté de nombreux succès. Lors des FNR Awards 2022, le professeur Christoph Odenbreit a reçu le prix « Outstanding Mentor ». En 2020, le Dr Maciej Chrzanowski a reçu un prix FNR pour sa thèse de doctorat exceptionnelle "Shear Transfer in Heavy Steel-Concrete Composite Columns with Multiple Encased Steel Profiles<sup>1</sup>". En 2019, le Dr Valentino Vigneri a été récompensé pour son article intitulé "Different load bearing mechanisms in headed stud shear connections for composite beams with profiled steel sheeting<sup>2</sup>" lors de la conférence nordique sur la construction métallique, et le Dr Andras Kozma a présenté ses conclusions sur la

construction circulaire lors d'une conférence TEDx de l'Université du Luxembourg. Au pavillon luxembourgeois de l'Expo 2020 de Dubaï, la Chaire a promu une vision futuriste des solutions en aciers modulaires, circulaires et standardisés, en s'appuyant sur les technologies " Digital Twin ". Ces résultats scientifiques ont récemment été appliqués au Pavillon "Petite Maison" (<https://petitemaison.lu/>), qui est une contribution de l'Université du Luxembourg à l'initiative Esch2022 - Capitale européenne de la culture, et qui peut toujours être visitée au Campus Belval.

La Chaire a également contribué de manière substantielle à l'élaboration de normes européennes dans le domaine des structures en acier et mixtes. En particulier, l'équipe composée de quatre chercheurs seniors depuis la création de la Chaire (Oliver Hechler, Renata Obiala, Matthias Braun et Jie Yang) et de quatorze chercheurs doctorants, a participé activement à la révision de l'Eurocode 4 "Design of composite steel and concrete structure<sup>3</sup>".

<sup>1</sup> Transfert de cisaillement dans les colonnes composites lourdes en acier-béton avec de multiples profils en acier encastrés.

<sup>2</sup> Différents mécanismes de support de la charge dans les assemblages de cisaillement à goujon en tête pour les poutres composites avec tôle d'acier profilée.

<sup>3</sup> Conception de structures mixtes en acier et en béton.



## Un soutien exceptionnel à l'Ukraine

2022 a été marquée par le début de la guerre en Ukraine. ArcelorMittal est présent en tant qu'acteur important avec plus de 26 000 salariés travaillant sur ses installations sidérurgiques et minières de Kriviy Rih. Pendant l'année 2022, plusieurs

actions ont été menées par les sites et les services administratifs : deux campagnes de collectes de vêtements et de produits de premières nécessités ont été mises en place en complément de la collecte de fonds initiée par le Groupe ArcelorMittal.

## Ukraine-Luxembourg Business Club (ULBC) : forum et gala de charité

Le 31 janvier 2023, l'Ukraine-Luxembourg Business Club (ULBC) a organisé le premier Forum au Luxembourg consacré à la reconstruction rapide de l'Ukraine. Le Forum a réuni des entreprises ukrainiennes et luxembourgeoises, des investisseurs internationaux ainsi que des responsables politiques luxembourgeois et ukrainiens.

Le Forum économique Luxembourg-Ukraine a été organisé sous l'égide du Premier Ministre luxembourgeois, en coopération avec la Chambre de Commerce du Luxembourg et avec le soutien d'ArcelorMittal Foundation Luxembourg, de la Banque Européenne d'Investissement (BEI), de Clearstream et de Pricewaterhouse Coopers. Il a mis en relation plus de 300 participants des deux pays, dont une cinquantaine venant directement d'Ukraine.

**Stéphanie Werner-Dietz, DRH Groupe ArcelorMittal et Michel Wurth, Président ArcelorMittal Foundation Luxembourg,** étaient présents lors de la soirée de collecte de fonds organisée par l'ULBC.





Vijay Goyal, CEO ArcelorMittal CIS / Mauro Longobardo, directeur général d'ArcelorMittal Kryvyi Rih

**26 000**  
**Employés**  
à Krivyi Rih

**Xavier Bettel**, Premier Ministre du Luxembourg, et **Denys Chmyhal**, Premier Ministre de l'Ukraine, dont l'intervention était retransmise en direct, ont donné conjointement le coup d'envoi de la cérémonie d'ouverture. Michel Wurth, membre du Conseil d'administration d'ArcelorMittal, représentait ArcelorMittal Foundation Luxembourg.

Dans le cadre de ce Forum, cinq débats d'expert et deux tables rondes ont été organisés au cours de la journée. Ces échanges dans le cadre du Forum économique pour la reconstruction rapide de l'Ukraine ont été considérés par tous les participants comme particulièrement fructueux. Le Forum a offert une occasion unique de rencontrer des acteurs clés ukrainiens et a permis d'engager et de développer des relations d'affaires qui contribueront à redresser l'économie du pays.

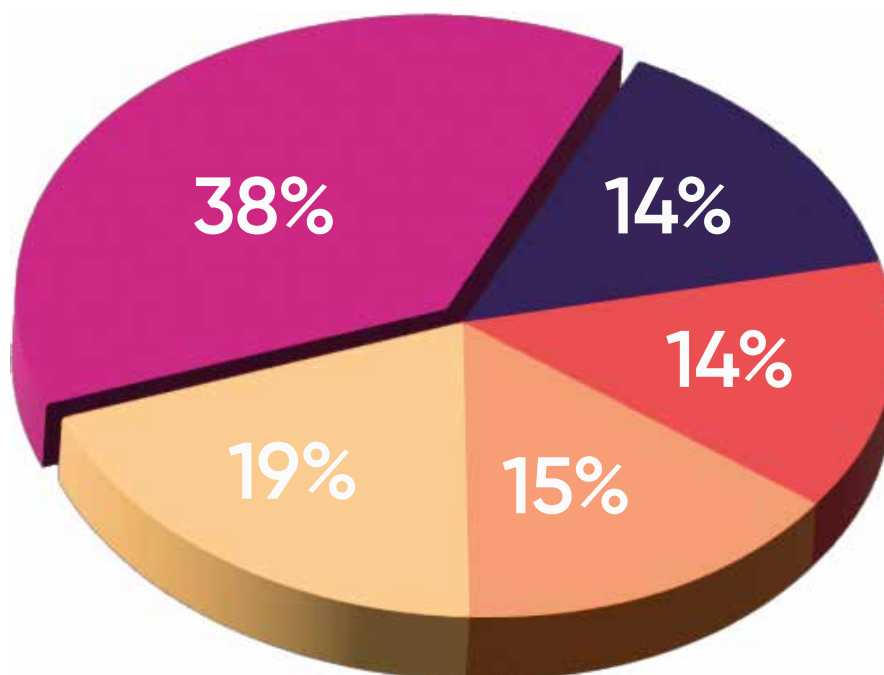
*« Fort de 26 000 employés dans ses aciéries et ses mines à Krivyi Rih et de plus de 10 milliards de dollars investis depuis 2005, ArcelorMittal réaffirme son engagement à l'égard de ses opérations dans le pays. Elle réaffirme également son engagement à l'égard de ses employés et du courageux peuple ukrainien. Elle réaffirme enfin son engagement à jouer son rôle dans la reconstruction du pays dès que les conditions le permettront. »*

**Michel Wurth**, membre du Conseil d'administration d'ArcelorMittal.



## 5. Chiffres clefs 2022 et Bilan financier

Répartition des budgets en 2022 par domaine



**473 500 euros**  
Budget global

**Plus de 30 projets**  
soutenus en 2022

**15 000 euros**  
Aide moyenne apportée à chaque projet  
(hors Contribution Chaire et projet exceptionnel)

# Résultats

## Table des matières

Rapport de gestion	22
Comptes annuels	22-26
Bilan	23
Compte de résultat	24
Annexes aux comptes annuels	25-26
Rapport d'audit	27

# Rapport de gestion

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous présentons le rapport de gestion sur l'exercice 2022 de la Fondation ArcelorMittal (la « Fondation »).

## Évolution de l'activité, situation de la Société et résultat :

Au cours de l'année 2022, la Fondation a relancé son activité et poursuivi ses activités statutaires en lançant de nouvelles initiatives. La Fondation a reçu plus de 15 demandes de projets conformes à sa stratégie de promotion de la santé et de la sécurité, de l'éducation, de l'environnement et de la culture.

La Société clôture son exercice 2022 avec un bénéfice de 67 868,54 EUR qu'il est proposé de reporter. Toutes les dépenses antérieures et futures engagées par la Fondation seront financées par ArcelorMittal S.A.

Au cours de l'année 2022, la Fondation n'a reçu aucun don, aucune subvention, aucune concession ni aucun legs de tiers autres que le groupe ArcelorMittal.

## Événements postérieurs à la clôture :

En 2023, la Fondation a parrainé un dîner de gala de bienfaisance organisé par le Forum économique Ukraine-Luxembourg le 31 janvier 2023. La Fondation a reçu 13 950,00 euros de la part de différents donateurs pour soutenir cette initiative.

Le 11 avril 2023, la Fondation a reçu un don d'ArcelorMittal Luxembourg d'un montant de 250 000,00 EUR pour garantir le budget de la Fondation.

## Évolution prévisible :

La Société continuera à soutenir et à financer des projets.

Le Conseil des Gouverneurs

# Bilan

<b>Actifs</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Actifs circulants		
Avoirs en banques, avoirs en compte de chèques postaux, chèques et espèces en caisse	599 712,95	530 979,55
<b>Total des actifs courants</b>	<b>599 712,95</b>	<b>530 979,55</b>
Charges constatées d'avance (note 5)	20 240,15	20 240,15
<b>Total actifs</b>	<b>619 953,10</b>	<b>551 219,70</b>

<b>Passif</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Capital et réserves (note 3)		
Capital souscrit	500 000,00	500 000,00
Résultat reporté	13 212,68	13 699,98
Résultat de la période	67 868,54	(487,30)
<b>Capital total et réserves</b>	<b>581 081,22</b>	<b>513 212,68</b>
Produits constatés d'avance (note 4)	38 871,88	38 007,02
<b>Total passif</b>	<b>619 953,10</b>	<b>551 219,70</b>

# Compte de résultat

<b>Frais (note 4)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Autres frais d'exploitation	351,79	-
Intérêts et charges assimilées	513,07	487,30
Profit/(perte) de l'exercice	67 868,54	(487,30)
	<b>68 733,40</b>	<b>-</b>

<b>Produits (note 5)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Autres produits d'exploitation	68 733,40	-
Autres intérêts et produits assimilés	-	-
	<b>68 733,40</b>	<b>-</b>



# Annexes aux comptes annuels

## Note 1 - Généralités

La Fondation ArcelorMittal, ci-après « la Fondation », a été créée le 23 avril 2007 dans le cadre de la définition d'une fondation à but non lucratif telle que définie par la loi luxembourgeoise pour une durée illimitée. Le 30 novembre 2011, la Fondation a changé de dénomination sociale et est passée de « Fondation Arcelor Mittal » à « Fondation ArcelorMittal ».

Le siège social de la Fondation est établi à Luxembourg 24-26, Boulevard d'Avranches, L-1160, Luxembourg.

L'exercice social de la Fondation commence le 1er janvier et finit le 31 décembre de chaque année.

L'objet de la Fondation est la promotion et la coordination des politiques du groupe ArcelorMittal dans les domaines suivants : arts et culture, environnement, éducation, développement communautaire, santé et sciences.

## Note 2 - Résumé des principales méthodes comptables

### Principes généraux

Les comptes annuels ont été établis conformément aux principes comptables généralement admis et aux lois et règlements en vigueur au Grand-Duché de Luxembourg.

### Principales règles d'évaluation

#### Conversion des devises

La Fondation tient sa comptabilité en euro (EUR) et ses comptes annuels sont exprimés dans cette devise. Les transactions effectuées dans une devise autre que l'euro sont converties en euro au taux de change en vigueur à la date de l'opération. Les actifs, autres que les immobilisations, et les passifs libellés dans des devises autres que l'EUR sont convertis en EUR au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les pertes et gains réalisés et les pertes latentes sont pris en compte dans le compte de résultat.

#### Prise en charge des frais administratifs et d'exploitation

ArcelorMittal S.A. s'est engagée à supporter, directement ou par l'intermédiaire de ses filiales directes ou indirectes, par le biais de contributions périodiques, toutes les dépenses (administratives, d'exploitation ou autres de la Fondation), y compris celles engagées par des projets à réaliser ou à soutenir, qui ne peuvent être couvertes par les revenus de la Fondation.

#### Charges

Les charges contractées et encourues directement par la Fondation sont comptabilisées dans le compte de résultat pendant la période d'utilisation des projets.

#### Produits

Les contributions à recevoir par la Fondation de la part du groupe ArcelorMittal au titre des charges contractées et encourues directement par la Fondation sont comptabilisées en produits dans le compte de résultat au même taux que les charges auxquelles elles se rapportent.

### Note 3 – Fonds propres

Arcelor, Société Anonyme et Mittal Steel Company N.V., désormais fusionnées en ArcelorMittal, Société Anonyme, ont fourni à la Fondation une dotation de cinq cent mille euros (500 000,00 EUR), qui a été déposée sur un compte bancaire ouvert au nom de la Fondation lors de sa constitution.

### Note 4 – Frais

Au cours de l'année 2022, la Fondation a lancé de nouvelles initiatives et a relancé son activité. La Fondation a reçu plus de 15 demandes de projets conformes à sa stratégie de promotion de la santé et de la sécurité, de l'éducation, de l'environnement et de la culture.

Les sommes versées par la Fondation au titre des périodes de financement postérieures au 31 décembre 2022 sont incluses dans les comptes de régularisation.

Les intérêts et charges assimilées s'élèvent à 513,07 EUR et se composent des intérêts sur le compte courant d'ArcelorMittal Treasury S.N.C. et de la perte de change réalisée sur le compte courant avec ArcelorMittal S.N.C., soit respectivement 353,13 EUR et 159,94 EUR.

Les autres dépenses d'exploitation de la Fondation s'élevant à 351,79 EUR correspondent aux services comptables fournis au cours de l'exercice 2022 par l'ArcelorMittal Business Center of Excellence Poland Sp. z o.o. Sp. k.

Le produit constaté d'avance de 38 871,88 EUR se compose du montant en compte courant d'ArcelorMittal Treasury S.N.C. s'élevant à 38 520,09 EUR et d'un montant payable à ArcelorMittal Business Center of Excellence Poland Sp. z o.o. K. sp. s'élevant à 351,79 EUR.

La Fondation ne compte aucun salarié.

### Note 5 – Bénéfices

Les autres bénéfices d'exploitation correspondent aux contributions reçues par la Fondation du groupe ArcelorMittal au titre des charges d'exploitation supportées par la Fondation sur ses projets. En 2022, la Fondation a reçu un don d'ArcelorMittal Luxembourg d'un montant de 68 733,40 EUR pour garantir son budget. Les montants perçus par la Fondation au titre des périodes de financement postérieures au 31 décembre 2022 sont inclus dans les comptes de régularisation. Les charges constatées d'avance de 20 240,15 EUR font référence aux projets réalisés en 2016 et 2019.

La Fondation soutient depuis longtemps plusieurs organismes, associations et fondations tels que l'Université du Luxembourg, Jonk Entrepreneuren, La Main Tendue, la Fondation EME, Wëssensateliers, la Fondation Hellef fir d'Natur, ou IMS, qui proposent des projets gérés tout au long de l'année. La Fondation a également apporté en 2022 un soutien à des initiatives spécifiques en faveur de la culture par exemple, présentées par Letz'Arles ou la Galerie Schlassgoart.

Les autres intérêts et produits assimilés sont des intérêts perçus par la Fondation sur son solde bancaire. Il n'y a pas d'intérêts ni d'autres revenus similaires pour 2022.

Au cours de l'année 2022, la Fondation n'a reçu aucun don, aucune subvention, aucune concession ni aucun legs de tiers autres que le groupe ArcelorMittal.

### Note 6 – Engagements

Il n'y a pas d'engagements en cours au 31 décembre 2022 et au 31 décembre 2021.

### Note 7 – Événements postérieurs à la clôture

En 2023, la Fondation a parrainé un dîner de gala de bienfaisance organisé par le Forum économique Ukraine-Luxembourg le 31 janvier 2023. La Fondation a reçu 13 950,00 euros de la part de différents donateurs pour soutenir cette initiative.

Le 11 avril 2023, la Fondation a reçu un don d'ArcelorMittal Luxembourg d'un montant de 250 000,00 EUR pour garantir le budget de la Fondation.

## **STATUTORY AUDITOR'S REPORT**

to the ordinary general meeting of shareholders of the company  
ARCELORMITTAL FOUNDATION

Dear Shareholder,

As the statutory auditor of your company, I beg to inform you of the accomplishment of my task for the 2022 financial year.

In the context of that task, I have audited the balance sheet of the ARCELORMITTAL FOUNDATION as at 31 December 2022, totalling EUR 619.953,10 and the profit and loss account for the financial year, which closed with an income of EUR 67.868,54 together with the notes. In so doing, I have exercised the degree of care and diligence customarily required of statutory auditors in the performance of their mandate in Luxembourg.

The audit carried out by me consisted of appropriate random checks and verifications.

I have established, in particular, that the balance sheet and the profit and loss account as at 31 December 2022 are consistent with the company's books.

I have no other comments to make concerning the annual accounts.

Consequently, I recommend to the general meeting that it approves the annual accounts as presented by the Board of Directors.

Luxembourg, May 10, 2023

The statutory Auditor



Syed Mohammad Qasim Abbas